



## RAPPORT DU MAIRE SUR LES FAITS SAILLANTS DES ETATS FINANCIERS 2018-2019

Le mois dernier, le conseil a adopté les états financiers de 2018 et 2019.

Fin 2018, grâce au surplus de l'année, la ville possédait un surplus accumulé d'environ 847 000\$. Toutefois, l'année 2019 a présenté un déficit, ce qui ramène maintenant le surplus à 300 000\$.

Faits saillants des états financiers 2018 et 2019

REVENUS			
Revenus de fonctionnement	2018		2019
Taxes	4 011 736		3 941 142
Compensation tenant lieu de taxes	25 516		35 000
Transferts	948 026		951 041
Services rendus	692 389		719 277
Impositions de droits	137 148		101 829
Amendes et pénalités	17 303		29 938
Revenus de placements de portefeuille	6 978		5 669
Autres revenus d'intérêts	56 113		74 652
Autres revenus	42 742		46 049
<b>Total des revenus de fonctionnement</b>	<b>5 937 951</b>		<b>5 904 597</b>
Revenus d'investissement			
Transferts	552 534		118 198
<b>Total des revenus d'investissement</b>	<b>552 534</b>		<b>118 198</b>
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>6 490 485</b>		<b>6 022 795</b>
CHARGES			
Administration générale	713 915		763 169
Sécurité publique	709 525		729 225
Transport	2 029 391		2 398 020
Hygiène du milieu	1 131 198		1 216 198
Santé et bien-être	7 996		2 620
Aménagement, urbanisme et développement	248 664		321 147

Loisirs et culture	445 982		462 686
Frais de financement	152 652		213 002
Amortissement	766 307		703 507
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>6 205 630</b>		<b>6 809 574</b>
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	284 855		(786 779)
<b>Moins: revenus d'investissement</b>	(552 534)		(118 198)
<b>Excédent(déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	(267 679)		(904 977)
<b>Conciliation à des fins fiscales</b>			
Amortissement	766 307		703 507
Remboursement de la dette à long terme	(281 393)		(331 653)
Affectations réserves financières et fonds réservés			(29 228)
<b>Total de la conciliation à des fins fiscales</b>	<b>484 914</b>		<b>342 626</b>
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT DE L'EXERCICE À DES FINS FISCALES</b>	<b>217 235</b>		<b>(562 351)</b>
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT DE L'EXERCICE À DES FINS FISCALES ACCUMULÉ NON AFFECTÉ AU 31 DÉCEMBRE</b>	<b>847 026 \$</b>		<b>300 531 \$</b>

Il est important de comprendre que dans les circonstances et suivant les conseils des vérificateurs comptables, il est impératif d'attendre l'adoption des états financiers de 2020 et 2021 pour pouvoir appuyer les priorisations de la ville sur des données fiables. Conscient de ces délais, le conseil tiendra son lac-à-l'épaule cet automne, dans l'espoir que d'ici là, les chiffres seront à jour.

Cette situation n'a pas empêché de poursuivre les démarches de subventions et ainsi que certains projets en 2022.

Voici les subventions obtenues pour les projets 2022 et 2023 :

- 11 500\$ pour refaire les enseignes des entrées de ville ;
- 15 182\$ pour la refonte du site Internet ;
- 13 692\$ pour l'OTJ été 2022 ;
- 141 935\$ pour le réaménagement du sentier de l'étang Burbank ;
- 72 181 \$ pour le réaménagement du parc plein air ;
- 23 750\$ pour le projet d'une salle de bain accessible et sécuritaire au centre Mgr Thibault ;
- 7 985\$ pour les emplois étudiants d'été 2022 ;
- 3 500\$ pour l'achat de tubes pour la glissade ;
- 4 350\$ pour l'organisation de la Fête nationale ;

- 500 \$ pour des cours de mise en forme offerts gratuitement ;
- 34 000\$ pour des rénovations sur le terrain de base-ball ;
- 3 000\$ pour la culture dans les camps de jour ;
- 500 \$ pour la journée du compost.

Voici les demandes de subventions et/ou projets en attente de réponses :

- 72 000\$ pour la mise aux normes des escaliers au centre MGR Thibault ;
- 19 000\$ pour la rénovation du terrain de base-ball ;
- 50 000\$ avec le PGAM pour la gestion des actifs ;
- 150 000 \$ pour le changement de ponceaux (certains secteurs) ;
- Réfection de la rue Water ;
- Prolongement du réseau égout/aqueduc pour le secteur Stanley-Brochu ;
- Réfection du réseau égout/aqueduc (certains secteurs) – Programmation de la TECQ ;
- Aménagement de la bibliothèque ;

Par ailleurs, plusieurs dossiers ont été acheminés auprès de la MRC pour obtenir une partie des subventions disponibles pour la vitalisation du milieu.

Un comité de pilotage se rencontre régulièrement pour peaufiner le plan de développement stratégique qui a été déposé fin avril. C'est une démarche essentielle et complexe, car nous sommes un milieu à la fois rural et urbanisé, présentant de grands écarts de scolarisation et de revenus, une moyenne d'âge assez élevée et accueillant depuis la pandémie, des néo-ruraux attirés par la beauté de notre région et l'accessibilité de l'immobilier.

Tous ces éléments et bien d'autres sont à considérer pour assurer le meilleur futur à la ville.

Dès que le règlement d'emprunt de 850 000\$ sera bouclé, nous pourrons renouveler une partie de l'équipement de la voirie.

D'autres interventions deviennent urgentes au niveau de l'usine de filtration et d'épuration des eaux. Ces interventions s'accompagneront de formations afin d'assurer une meilleure maintenance et aussi une plus grande fiabilité des équipements.

Nous aurons bientôt accès à un diagnostic de notre réseau routier, de nos ponceaux et de nos rampes de sécurité. Ce travail a été confié à une firme d'experts pour l'ensemble des municipalités par la MRC. Cela devrait nous outiller aussi.

Les enjeux d'une municipalité ne se réduisent pas à la voirie, bien que celle-ci absorbe une bonne part du budget, c'est elle qui offre aussi des services communautaires, des loisirs et de la culture.

Actuellement, le conseil et les employés de la ville mettent à profit ces délais de redditions de compte pour analyser la meilleure façon de valoriser nos richesses et nos actifs. Il faut trouver l'équilibre entre le bâti et l'animation. Il ne sert à rien d'avoir un beau décor s'il ne reste plus d'argent pour payer le spectacle et le chauffage et l'inverse et vrai aussi.

Pour conclure, je vous dirais qu'une ville ne peut fonctionner sans des équipes solides.

Les ressources humaines sont un enjeu de taille, là aussi, il faut souligner l'importance de l'implication et des employés et des membres du conseil.

Martine Satre

Mairesse